

ITM LOGISTIQUE ALIMENTAIRE INTERNATIONAL

MODELISATION ET OPTIMISATION DU SCHEMA DIRECTEUR LOGISTIQUE



Crédits photos : © Copyright Les Mousquetaires

Objectif :

Refondre le réseau logistique à horizon 2025-2028 dans un contexte de croissance externe (rachat de 300 points de vente Casino)

Solutions :

- Modélisation mathématique du réseau dans l'outil SCOP Network Design d'EURODECISION
- Optimisation et comparaison de scénarios

Résultats :

- Choix du réseau cible 2028 (schéma directeur logistique)
- Rétroplanning de déploiement 2025/26/27/28
- Optimisation du transport des 1,2 milliards de colis à livrer en 2028 (baisse des coûts, du nombre de kilomètres parcourus et des émissions de CO2)

« Dans un contexte comme celui de la refonte de notre schéma directeur logistique, la modélisation dans un Excel même très sophistiqué ne marche pas. Des outils tels que ceux proposés par EURODECISION sont donc indispensables, mais ils doivent également s'accompagner d'une grande finesse dans le paramétrage du modèle. C'est là que l'approche sur mesure, l'agilité et l'expertise des équipes EURODECISION font la différence et permettent d'obtenir un résultat cohérent et pertinent. » Pierre-Yves Escarpit, Directeur général ITM Logistique Alimentaire International

Depuis l'opération de rachat de près de 300 points de vente Casino lancée en 2023, les enseignes Intermarché et Netto (groupe Les Mousquetaires) ont assis leur troisième place dans la distribution alimentaire en France : elles comptent désormais près de 2500 points de vente en France

Représentant une hausse de 10 % de l'activité d'Intermarché/Netto et constituant un véritable défi logistique, l'intégration de ces nouveaux magasins au réseau du distributeur a été menée par vagues successives par la Direction générale ITM LAI (Intermarché Logistique Alimentaire International) entre novembre 2023 et octobre 2024.

Cette acquisition a nécessité par ailleurs la refonte du schéma directeur logistique d'ITM LAI sur l'horizon 2025-2028, car il faut non seulement absorber la croissance prévisionnelle des magasins du parc historique du distributeur, mais également la croissance spécifique des points de vente Casino repris. En effet, en contrepartie de l'application de la politique tarifaire Intermarché (baisse des prix entre -15 et -20 %), le groupe anticipe une forte augmentation de trafic dans ces magasins d'ici 2028.

EURODECISION, spécialiste des mathématiques décisionnelles et expert reconnu en optimisation de la supply chain, est l'un des partenaires privilégiés d'ITM LAI depuis le lancement de son plan de transformation logistique (PTL) en 2012. C'est donc naturellement à ses équipes que ITM LAI s'est adressé pour l'accompagner dans la modélisation et l'optimisation de son schéma directeur logistique à 4 ans.

Au printemps 2024, des premiers ateliers ont été organisés afin de structurer le modèle de données. Les deux équipes ont itéré pendant plusieurs semaines pour définir les axes d'optimisation et déterminer les contraintes et les variables de décision du modèle.

Une fois les paramètres définis, les experts EURODECISION se sont appuyés sur leur solution d'optimisation globale de la supply chain, SCOP Network Design, pour étudier différents scénarios d'optimisation et répondre aux deux objectifs de l'étude :

- Dans un premier temps, l'analyse a déterminé la localisation optimale des bases logistiques à ouvrir d'ici 2028 pour réduire le nombre de kilomètres parcourus et diminuer le coût global du transport et les émissions de CO2.
- Puis, dans un second temps, l'étude a permis de définir un réseau logistique cible détaillant l'affectation des 2500 points de ventes Intermarché/Netto à ces bases et tenant compte des projections de croissance du distributeur, des capacités des bases et des coûts réels.

Livrés en septembre 2024 et validés par les équipes ITM LAI, les résultats de l'étude ont permis aux enseignes Intermarché et Netto de définir leur schéma directeur logistique 2025-2028 sur le territoire français. Une fois que le process de consultation des instances représentatives du personnel aura été réalisé début 2025, ce schéma leur permettra d'absorber la croissance à venir et d'optimiser les décisions logistiques prises à court terme lors du rachat des points de vente Casino.

ITM LAI réfléchit d'ores et déjà avec EURODECISION à la mise à disposition de la solution de modélisation SCOP Network Design pour que ses propres équipes puissent l'utiliser. En effet, dans le cadre de l'actualisation continue des orientations du réseau logistique Intermarché, une modélisation régulière des futurs scénarios leur permettrait de s'assurer que le schéma défini reste adapté aux volumes, aux capacités et aux coûts (logistiques et transport), mais aussi de revoir l'affectation des points de vente aux bases logistiques si nécessaire.

« Le secteur du Retail impose une très grande réactivité. Ainsi, au cours du projet, il m'est arrivé à plusieurs reprises d'avoir besoin de données dans un délai très court afin de pouvoir présenter des bilans ou des points d'avancements de la réflexion Schéma Directeur en interne. Les experts EURODECISION ont toujours été au rendez-vous pour répondre avec précision à mes questions ou pour modéliser de nouveaux scénarios très rapidement. » Pierre-Yves Escarpit, Directeur général ITM Logistique Alimentaire International